

--Nordisk ministerråd

Bevillingsbrev 2017

Nordregio

Nordregio

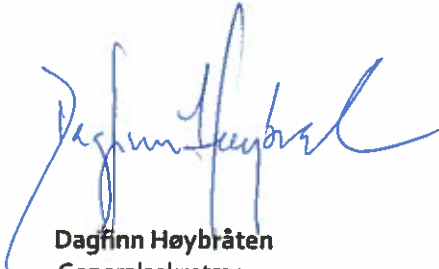
6. december 2016

Bevillingsbrev for 2017

Vi viser til Nordisk ministerråds budsjett for 2017, vedtatt av Samarbeidsministrene 1. november 2016, samt strategisk mandat for institusjonen, vedtatt den 9. september 2016 og institusjonens vedtekter. Institusjonen skal forholde seg til rammene som er gitt i disse dokumentene og velge tiltak og virkemidler som bidrar i størst mulig grad til måloppnåelse.

Dette bevillingsbrevet omhandler den del av institusjonens virksomhet i 2017, som er finansiert over Nordisk ministerråds budsjett for 2017. I bevillingsbrevet meddeles samarbeidsministrenes budsjettvedtak, økonomiske rammer og en nærmere beskrivelse av Nordisk ministerrådsstyring av i 2017. Det kan komme supplerende bevillingsbrev gjennom året.

Med vennlig hilsen
Nordisk ministerråd



Dagfinn Høybråten
Generalsekretær

BEVILLINGSBREV 2017

Innhold

1.	Innledning.....	3
2.	Overordnede mål	3
2.1.	Mapping and Data	4
2.2.	Regional Territorial and Demographic Development	5
2.3.	Urban Planning and Sustainable Development	5
2.4.	Regional Innovation and Green Growth	7
2.5.	Governance and Policy: Regional Reforms and Strategies.....	8
3.	Særskilte prosjekter og faglige innsatser	9
3.1.	Temagruppen for Hållbar landsbygdsutveckling.....	9
3.2.	Temagruppen for Innovativa och resilienta regioner	10
3.3.	Temagruppen for Hållbara städer och stadsutveckling	10
3.4.	Sekretariat for temagruppene og tvärgående kommunikation.....	10
3.5.	Nordregio Forum.....	11
3.6.	Stadsministerinitiativ om Nordisk Hållbar stadsutveckling.....	11
3.7.	Nordic Integration for Immigrants and Refugees	11
3.8.	Arktiskt samarbeidsprogram.....	11
3.9.	Nordic Economic Policy Review	11
3.10.	Hallå Norden	12
3.11.	Nordisk statistikk	12
4.	Tverrgående innsatser og strategier.....	12
4.1.	Kommunikasjon & Outreach.....	12
4.2.	Likestilling, barn og unge, og bærekraftig utvikling.....	13
6.	Tildeling.....	14
6.1.	Nordisk ministerråds finansiering 2017	14
6.2.	Utbetalingsplan 2017.....	14
7.	HR, økonomi- og administrasjonsforvaltning og kommunikasjon	15
7.1.	HR	15
7.2.	Økonomiforvaltning.....	15
7.3.	Kommunikasjon.....	16
8.	Rapportering	16
8.1.	Årsrapporten.....	17
8.2.	Økonomirapporter og varsling om eventuelle avvik	17
8.3.	Rapporteringsfrister 2017	18
9.	Styring, kommunikasjon og samarbeid	18

1. Innledning

Vi viser til Nordisk ministerråds budsjett for 2017, vedtatt av Samarbeidsministrene 1. november 2016, samt strategisk mandat for institusjonen, vedtatt den 9. september 2016 og institusjonens vedtekter. Institusjonen skal forholde seg til rammene som er gitt i disse dokumentene og velge tiltak og virkemidler som bidrar i størst mulig grad til måloppnåelse.

Dette bevillingsbrevet omhandler den del av institusjonens virksomhet i 2017, som er finansiert over Nordisk ministerråds budsjett for 2017. I bevillingsbrevet meddeles samarbeidsministrenes budsjettvedtak, økonomiske rammer og en nærmere beskrivelse av Nordisk ministerrådsstyring av Nordregio i 2017. Det kan komme supplerende bevillingsbrev gjennom året.

Kapittel 2, 3 og 4 presenterer mål og retning for institusjonens arbeid i 2017, samt eventuelle spesifikke oppdrag eller prosjekter og programmer som institusjonen får et oppdrag knyttet til. Tildeling av midler og eventuelle bindinger er omtalt i kapittel 5. I kapittel 6 gis føringer for økonomiforvaltning og intern forvaltning. Kapittel 7 angir krav til rapportering, mens kapittel 8 omhandler milepæler for styringsdialogen og samarbeidet mellom institusjonen og sekretariatet.

2. Overordnede mål

- Fungera som en länk mellan forskning och politikutveckling
- Bidra till att utveckla ny kunskap och kompetens inom områden som är strategiskt viktiga för en hållbar regional utveckling och planering
- Bidra med underlag och förslag till Ämbetsmannakommittén för regionalpolitik (ÄK-R), Ministerrådet för näringsliv, energi och regionalpolitik (MR-NER) och till Nordiska Ministerrådets politik på det regionalpolitiska området – samt genomföra de uppdrag som framgår av aktuellt samarbetsprogram för regionalsektorn
- Fungera som en bro mellan Norden och Europa avseende forskning och politikutveckling inom regional utveckling och planering
- Arbeta för att det nordiska samarbetet och goda nordiska exempel förmedlas i ett europeiskt sammanhang

Innledning – Nordregios's mål og resultater 2017:

Nordregio ska bidra med underlag till Nordiska Ministerrådets regionalpolitiska samarbete genom att stötta Ämbetsmannakommittén för regionalpolitik (ÄK-R) och Ministerrådet för näringsliv, energi och regionalpolitik (MR-NER).

Nordregio ska bedriva forskning, rådgivning och kommunikation inom området regional utveckling, planläggning och politik för att därigenom bidra till en balanserad och hållbar utveckling i Norden, inkl. Arktis. Nordregio ska behålla och utveckla sin roll som ett ledande forskningsinstitut i Europa inom området regionala studier och ska fortsatt delta aktivt i europeiska forskningsprogram såsom ESPON, Horizon 2020 samt i relevanta Interreg-program. Nordregio ska leverera data och utföra territoriella analyser på pan-europeisk nivå samt genomföra utvärderingar av olika nationella och europeiska stödprogram.

Nordregio ska fungera som nordiskt forsknings-, rådgivnings- och analysinstitut med fokus på strategisk, policy-relevant forskning för relevanta sektorer inom NMR. I rollen som rådgivare, kunskapsmäklare och nordisk kunskapsbank i regionalpolitiska frågor ska Nordregio ge professionellt och effektivt stöd till NMR och till nationella, lokala och regionala myndigheter. Nordregio ska underhålla och vidareutveckla sin statistikdatabas, med tillhörande kartbeskrivningar, samt det interaktiva kartverket NordMap för analyser av regional och lokal utveckling i Norden.

Nordregio är en central aktör för samarbetsprogrammets genomförande och ska i samarbete med ÄK-R och de temagrupper som utses inom respektive insatsområde planlägga och genomföra de aktiviteter som krävs för programmets förverkligande. Nordregio ska förmedla kunskap och resultat av genomförandet av samarbetsprogrammet till relevanta målgrupper genom sina informationskanaler, samt medverka i relevanta nationella och regionala nätverk och forum.

2.1. Mapping and Data

Formål: Nordregio skall bidra till att regionalpolitiken grundar sig på relevant kunskapsunderlag, aktuell och tillförlitlig statistik samt ett kartmaterial som enkelt och illustrativt visar territoriella skillnader.

Mål i kontrakten:

2.1.1. Delmål 1: State of the Nordic Region

Mål:

- Nordregio skall (vartannat år) producera en regional översikt av de viktigaste utvecklingstendenserna i Norden med fokus på demografi, arbetsmarknad och ekonomisk utveckling.

Resultatmål:

1. State of the Nordic Region 2018, som analyserar och diskuterar de viktigaste utvecklingstendenserna i Nordens regioner med fokus på demografi, arbetsmarknad och ekonomisk utveckling föreligger i manuskript-form.
2. Att State of the Nordic Region utvecklas till hela ministerrådets angelägenhet genom att flera institutioner medverkar som delförfattare till olika kapitel under Nordregios ledning och koordinering.

2.1.2. Delmål 2: Kartdatabas/webmapping

Mål:

- Nordregio skall uppdatera och utveckla sin kartdatabas samt öka tillgängligheten genom att förbättra den interaktiva delen.

Resultatmål:

1. Nordregios databas uppdateras med 2017 års statistik.
2. Nordregio skall under året publicera nya och uppdaterade kartor på sin hemsida.
3. Finansieringen av vidareutveckling och underhåll av NordMap säkerställs.

2.2. Regional Territorial and Demographic Development

Formål: Ett övergripande mål är att ge människor i Norden, oavsett var de bor eller vilken social bakgrund de har, god livskvalité och möjligheter till personlig utveckling. Till detta mål vill Nordregio bidra med kunskap och underlag för strategier och politik som syftar ökad konkurrenskraft för alla regioner utifrån egna specifika förutsättningar.

2.2.1. Delmål 1: Social service

Mål:

- Nordregio skall bidra med kunskap och utveckla metoder för att främja tillgången till god social service oavsett vilken region eller vilket bostadsområde som man bor i.

Resultatmål:

1. RELOCAL (2016-20): En översikt över skillnader i sociala och ekonomiska levnadsnivåer i olika delar av EU som underlag för en analys av regionala olikheter samt ett urval av indikatorer som kan mäta och beskriva dessa skillnader.
2. SEMPRE (2016-19): Koncept för en Empowerment Handbook som kan hjälpa dem som tillhandahåller social service i Östersjöregionen att bättre förstå sina brukares behov och utveckla entreprenöriellt stöd för nya brukardrivna initiativ.
3. SIMPACT (2013-16): Fördjupad kunskap om hur nya former för utbud av social service kan möta ökade behov till en rimlig kostnad samtidigt som bidrar till att förstärka lokala aktörers förmåga att möta framtida utmaningar.

2.2.2. Delmål 2: Utvecklingen i perifera, glest befolkade regioner

Mål:

- Nordregio skall underhålla befintlig och bidra med ny kunskap om utvecklingen i rurala, perifert belägna regioner med särskild fokus på Arktis och andra perifera områden.

Resultatmål:

1. Polar Peoples (2015-19): Beskrivning av internationell migration i Arktis.
2. REGINA (2015-18): Utveckling av verktyg som kan användas till att beskriva demografisk utveckling, social konsekvensbeskrivning (Social Impact Assessment) samt lokal resurser (Local Benefit Analysis).
3. ESPON PROFECY (2016-17): Projektet kommer att leverera tre olika definitioner på begreppet «inner periphery» och tillämpa dessa definitioner för en klassificering och analys av sådana områden i Europa samt ta fram strategier för utveckling av dessa.

2.2.3. Delmål 3: Migration

Mål:

- Nordregio skall fortsätta mäta och analysera olika typer av migrationsmönster, vilka utmaningar och möjligheter de leder till samt bidra med policy-relevant forskning och utveckling av metoder som underlag för åtgärder för förbättrad social integration.

Resultatmål:

1. From migrants to workers (2015-16): Dokumentation av omfattning och typ av invandring till de nordiska länderna samt en beskrivning av olika lokala strategier för att integrera immigranter lokalt.
2. Baltic Labour Mobility (2014-16): Uppdatering av migrationsstatistiken med avseende på ålder, kön och nationalitet.

2.3. Urban Planning and Sustainable Development

Formål: Nordregio skall fortsätta att utveckla forskning och samarbetsprojekt som bidrar till en hållbar stadsutveckling, med särskild fokus på social hållbarhet. Det kommer att resultera i ny och ökad kunskap om bland annat nya former för partnerskap i

planeringen, samverkan mellan olika aktörer samt om de sociala effekterna av fysisk planering.

2.3.1. *Delmål 1: Medborgardeltagande och privat-offentligt samarbete*

Mål:

- Ökad kunskap om potentialer i och utmaningar med medborgardeltagande och offentlig-privat samverkan i planering, samt en ökad förståelse för konsekvenserna av genomförandet av planer och strategier.

Resultatmål:

1. TIPTOP (2016-19): I Formasprojektet The impact of participation ska medborgardialogarbete på stadsbyggnadsområdet i 12 svenska kommuner under 2000-talet kartläggas.

2.3.2. *Delmål 2: Plansystem och administrativa reformer*

Mål:

- Ökad kunskap om olika planeringssystem i Europa och en ökad förståelse av olika plankulturer och deras politiska kontext, samt vilken betydelse administrativa kommunala och regional reformer har för stadsutveckling och stadsplanering.

Resultatmål:

1. ESPON COMPASS (2016-18): Jämförande analys av de viktigaste trenderna, likheterna och skillnaderna i de europeiska plansystemen.

2.3.3. *Delmål 3: Stadsförnyelse*

Mål:

- Att visa hur man driver effektiva, demokratiska processer i samband med stadsförnyelse och därigenom bidrar till en hållbar stadsomvandling.

Resultatmål:

1. Baltic Urban Lab (2015-18): Nordregio fortsätter stödja och analysera partnerstädernas aktiviteter i Baltic Urban Lab-projektet som går in i implementeringsfasen där nya modeller för «Public-Private-People partnerships» i utveckling av «brownfield»-områden testas och analyseras.
2. SOCIAL GREEN (2016-20): Inom projektet SOCIAL GREEN (Regional Policies towards Greening the Social Housing Sector) kommer kunskapsunderlag tas fram om hur stadspolitiska instrument kan bidra till en miljömässig och socialt hållbar omvandling av socialt utsatta ('social housing') bostadsområden. Rådande trender och nya metoder inom området kommer att presenteras i en rapport "'Green Social Housing: new approaches and trends in EU'.

2.3.4. *Delmål 4: Utvecklingen i små och medelstora städer*

Mål:

- Att öka kunskapen om de speciella förutsättningar som gäller för stadsutveckling i små och mellanstora städer samt de speciella villkor som gäller för arktiska urbana miljöer med avsikten att ge bättre förutsättningar för hållbar utveckling i dessa områden.

Resultatmål:

1. Nytt projekt (under förutsättning av extern finansiering): Initiera ett nytt projekt om stadsutveckling i små och mellanstora städer med syfte att ge bättre förutsättningar för hållbar utveckling och generellt bidra till urban teoriutveckling.

2.4. Regional Innovation and Green Growth

Formål: Nordregio skall stärka sin position som en av de ledande forskningsinstitutionerna i Europa inom regional innovation och grön tillväxt för att kunna bidra till en policyutveckling som stödjer innovation och entreprenörskap ur ett regionalt och lokalt perspektiv med avseende på social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

2.4.1. Delmål 1: Regionala innovationssystem

Mål:

- Ökad kunskap och kompetens angående drivkrafterna bakom regional utveckling och innovation, genom att bygga vidare på befintliga kunskaper, erfarenheter och internationella nätverk.

Resultatmål:

1. HIGHER (2016-20): HIGHER (Better Policy Instruments for High Innovation Projects in the European Regions) Interreg Europe projekt syftar på innovativa Public-Private Partnerships (PPP) modeller för att mobilisera investeringar med regionala smart specialisering strategier som utgångspunkt. Nordregio som projektpartner samarbetar med Stockholm i projektet som ökar kunskap och kompetens inom implementeringen av smart specialiseringsstrategier.
2. ESPON Global FDI Flows (2016-17): Kartläggning utländska direktinvesteringar på nationell, regional och stadsnivå i Europa; analys av fallstudier; och politiska rekommendationer.
3. Nytt projekt (under förutsättning av extern finansiering): Nordregio siktar på ett nytt projekt inom regional utveckling och innovation under 2017, med temaområden som t.ex. regionala innovationssystem och grön tillväxt.

2.4.2. Delmål 2: Bioekonomi

Mål:

- Bidra till utveckling av ny kunskap om grön tillväxt och grön omställning genom att producera policy-relevant forskning om bioekonomi och omställningen till en ekonomi som inte är baserad på fossila bränslen.

Resultatmål:

1. Smart Specialisation for DG Research (2016-17): Nordregio har som underleverantör till SWECO som uppdrag att kartlägga regionala innovationsstrategier med bioekonomi som fokusområde. Nordregio kartlägger situationen i Danmark och Finland och deltar i den europeiska analysprocessen.
2. Nytt projekt (under förutsättning av extern finansiering): Nordregio siktar på ett nytt projekt inom bioekonomi under 2017 t.ex. i form av ett nordiskt samarbetsprojekt.

2.4.3. Delmål 3: Smart Specialisering

Mål:

- Att bidra till mindre sårbara regioner genom att stimulera innovation och kapitalförsörjning samt bättre utnyttjande av lokala resurser och styrkepositioner i form av utveckling av regionalt differentierade innovations- och tillväxtsstrategier.

Resultatmål:

1. REGINA (2015-18): Utveckling av en metod för att formulera lokala smart specialiseringsstrategier i perifera regioner.
2. Nytt projekt: Nordregio siktar på ett nytt projekt i 2017 inom temaområdet Smart Specialisering; både internationella jämförelseprojekt (benchmarking) och regionala projekt inom de nordiska länderna är möjliga.

2.4.4. Delmål 4: Brukarstyrd innovation

Mål:

- Bidra till att innovationer inom grön tillväxt och bioekonomi är både inkluderande och förankrade i regionerna. Grundläggande spörsmål som behandlas: Vad är inriktningen och målet med innovationen, vad blir resultatet för miljön, ekonomin och befolkningen och, inte minst, vem riktar sig innovationen till?

Resultatmål:

1. TRIBORN (2014-16): Utveckling av system och strategier för innovationer i användandet av bioenergi i rurala regioner för att främja ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.
2. Nytt projekt (under förutsättning av extern finansiering): Nordregio är del av en stor ansökning om ett Centre of Excellence inom bioekonomi, där Nordregio skall bygga upp ett interaktivt observatorium med fokus på innovationsprocesser.

2.5. Governance and Policy: Regional Reforms and Strategies

Formål: Nordregio skall främja integrationen mellan länder, sektorer och olika nivåer i planeringen genom policy-relevant forskning på området. Nordregio skall därigenom bidra till förståelsen och kunskapen om begreppen territoriell och flernivåstyrning.

2.5.1. Delmål 1: Regional Territorial Governance

Mål:

- Att öka vår kompetens inom governance i alla dess former och därigenom bidra till ökad kunskap och förståelse bland policymakers och praktiker om fördelarna med integrerade, transparenta, mätbara och effektiva styrningsprocesser.

Resultatmål:

1. HIGHER (2016-20): Samma som tidigare, med fokus också på Regional Territorial Governance och Smart Specialisering.
2. Baltic SCOPE (2015-17): Implementering av TANGO-konceptet för bättre koordinering av havsplaneringen i Östersjön.
3. ESPON COMPASS (2016-18): Utveckling av ett konceptuellt ramverk för att kunna jämföra planeringssystem i Europa inklusive en beskrivning socio-ekonomiska, politiska kulturella strukturer och dynamiker samt en analys av hur systemen fungerar i praktiken.

2.5.2. Delmål 2: Stakeholder Interaction

Mål:

- Målinriktad kompetensuppbyggnad och facilitering av deltagarinriktade policyåtgärder och inkluderande stakeholder engagemang.

Resultatmål:

1. TIPTOP (2016-19): I Formasprojektet The impact of participation ska medborgardialogarbete inom stadsplanering i 12 svenska kommuner under 2000-talet kartläggas.
2. Baltic Urban Lab (2015-18): Nordregio stödjer planerarna i Riga, Tallinn, Åbo och Norrköping i Baltic Urban Lab projektet och bidrar till deras ökade kompetens i inkluderande stakeholder engagemang.
3. Nytt projekt (under förutsättning av extern finansiering): Uppstart av ett nytt projekt som följer upp på Södertörnsmodellen.

2.5.3. Delmål 3: Cross-border cooperation (incl. Havsplanering)

<p>Mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> Att utveckla nya innovativa metoder inom gränsregionalt samarbete inom landsbygdsutveckling, regional innovation och havsplanering.
<p>Resultatmål:</p> <ol style="list-style-type: none"> Baltic SCOPE (2015-17): Sammanställning av Lessons Learnt baserad på två fallstudier om gränsöverskridande samarbete inom havsplanering i Östersjön. Nytt projekt (under förutsättning av extern finansiering): Uppstart av ett nytt projekt om vidareutveckling av samarbetet kring havsplanering i Östersjön. Nordiska gränskommittéer: Ökat samarbete med gränskommittéerna och bistånd till deras arbete med att identifiera och motverka gränshinder.

2.5.4. Delmål 4: Evaluering av europeiska och nationella politiker, program och projekt

<p>Mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nordregio skall förstärka sina kunskaper och erfarenheter med evaluering av europeiska och nationella strategier, program och projekt med sikte på att nordisk regionalpolitik ska grunda sig på en god insikt i och analys av den territoriella politiken i omvärlden (EU och dess grannområden).
<p>Resultatmål:</p> <ol style="list-style-type: none"> RIM+(under förutsättning av extern finansiering): Nordregio skall utveckla regionala innovationsprofiler för 8 svenska regioner samt genomföra fördjupade fallstudier i ett urval av dessa. DG Agri Framework Contract: Minst ett nytt kontrakt. Nytt projekt (under förutsättning av extern finansiering): Att Nordregio tillsammans med ÅSUB på Åland får i uppdrag att evaluera Landskapsutvecklingsprogrammet på Åland. Syftet med utvärderingen är att främja, analysera och utvärdera programåtgärdernas påverkan, effektivitet, ändamålsenlighet och betydelse inom landsbygdsutvecklingspolitiken och måluppfyllelsen inom programmet och initiera till programändringar. Region Syddanmark (2016-17): Minst ett regionalt utvärderingsprojekt genomfört.

3. Särskilte prosjekter og faglige innsatser

Dersom det er oppgaver som ikke dekkes av målene under kap 2, kan de omtales her.

3.1. Temagruppen for Hållbar landsbygdsutveckling

<p>Mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> Att bidra till politikutveckling och nya lösningar på de utmaningar som länderna står inför inom hållbar landsbygdsutveckling. Projekt och aktiviteter ska: <ul style="list-style-type: none"> – bidra till en fortsatt kunskapsuppbyggnad genom att lyfta fram konkreta exempel, statistik och policyrelevanta slutsatser för att bidra till målet för insatsområdet. – belysa organisatoriska och strukturella aspekter på genomförande av regionalpolitik och bidra till en förståelse av hur flernivåstyrning påverkar genomförande av politik och insatser inom insatsområdet.
<p>Resultatmål:</p> <ol style="list-style-type: none"> Detaljerat arbetsprogram för Hållbar landsbygdsutveckling utarbetat och godkänt. Arbetsgruppen etablerad och igångsatt. Minst ett profilprojekt inom Hållbar landsbygdsutveckling identifierat och igångsatt

3.2. Temagruppen för Innovativa och resilienta regioner

Mål:

- Att bidra till politikutveckling och nya lösningar på de utmaningar som länderna står inför inom temaområdet innovativa och resilienta regioner. Projekt och aktiviteter ska:
 - bidra med konkreta lärdomar, exempel, statistik och policyrelevanta slutsatser för att på samtliga policynivåer stimulera och utveckla innovativa regionala ekonomier – inte minst inom områdena grön och blå ekonomi.
 - stödja och stimulera regionala aktörer så att de kan ta vara på sin innovationskraft och utvecklingspotential.
 - belysa och analysera de utmaningar och hinder som de nordiska länderna och regionerna står inför när det gäller att främja innovativa och resilienta regioner, grön tillväxt och smart specialisering; och i möjligaste mån visa på exempel på strategier eller lösningar.

Resultatmål:

1. Detaljerat arbetsprogram för Innovativa och resilienta regioner utarbetat och godkänt.
2. Arbetsgruppen etablerad och igångsatt.
3. Minst ett profilprojekt inom Innovativa och resilienta regioner identifierat och igångsatt.

3.3. Temagruppen för Hållbara städer och stadsutveckling

Mål:

- Att bidra till politikutveckling och föreslå nya lösningar på de utmaningar som länderna står inför inom hållbar stadsutveckling. Projekt och aktiviteter ska:
 - bidra med konkreta lärdomar och lösningar på de problem som länderna står inför i sin stadsutveckling och i interaktionen mellan städerna och andra delar av storstadsregioner, regioner och länder.
 - bidra till att förtydliga och effektivisera relationerna mellan regionalt strategiskt utvecklingsarbete och kommunal översiktsplanering.
 - stimulera ett utbyte och lärande mellan nordiska regioner och städer när det gäller konkreta insatser och politik för hållbar stadsutveckling kopplad till segregation och boende; klimat, miljö och energisystem; ökad livskvalité och folkhälsa; rätten till staden och det offentliga rummet, samt deltagande i planeringen.

Resultatmål:

4. Detaljerat arbetsprogram för Hållbara städer och stadsutveckling utarbetat och godkänt.
5. Arbetsgruppen etablerad och igångsatt.
6. Minst ett profilprojekt inom Hållbara städer och stadsutveckling identifierat och igångsatt.

3.4. Sekretariat för temagrupperna och tvärgående kommunikation

Mål:

- Nordregio skall svara för sekretariatsfunktionen i EK-R:s arbetsgrupper samt svara för en förmedlingsinsats på tvärs av arbetsgrupperna

Resultatmål:

1. Årlig avrapportering av arbetsgruppernas aktivitet till EK-R/NMR samt mötesförberedelser och referat utförda till belåtenhet.
2. Relationsbyggande med viktiga aktörer för vidareförmedling av Nordregios resultat till kommuner och regioner, samt medverkan i deras återkommande nyhetsbrev, årskonferenser, analytikernätverk och tematiska forum.

3.5. Nordregio Forum

Mål:	<ul style="list-style-type: none"> Nordregio skall genomföra Nordregio Forum som ett årligt återkommande arrangemang för praktiker och policymakers inom regionalsektorn
Resultatmål:	<ol style="list-style-type: none"> Att genomföra Nordregio Forum 2017 i samarbete med det norska ordförandeskapet för Nordiska Ministerrådet Minst 100 deltagare och en positiv evaluering Att presentera policy-relevanta teman som har varit i fokus för regionalpolitiskens utveckling under de senaste 20 åren.

3.6. Stadsministerinitiativ om Nordisk Hållbar stadsutveckling

Mål:	<ul style="list-style-type: none"> Att i samarbete med Nordic Innovation demonstrera och exportera nordiska systemlösningar inom hållbar stadsutveckling som svar på den globala utmaning som den ökade urbaniseringen innebär.
Resultatmål:	<ol style="list-style-type: none"> Formulering av en säljande och pedagogisk berättelse om hållbar urbanisering på nordiskt vis. Analys av inom vilka temaområden som nordisk stadsutveckling står särskilt starkt. Att ta fram minst 50 konkreta exempel på "Nordic good practice", som kan användas för att marknadsföra nordiska lösningar på globala stadsutvecklingsproblem.

3.7. Nordic Integration for Immigrants and Refugees

Mål:	<ul style="list-style-type: none"> Att i samarbete med Nordens Vårdscenter etablera en kunskaps- och informationscentral som understödjer och styrker det nordiska samarbetet för integration av invandrare och flyktingar.
Resultatmål:	<ol style="list-style-type: none"> Nordregio skall leverera aktuell data om immigrationens omfattning, var immigranterna kommer från och var de hamnar samt deras bakgrund och förutsättningar för att integreras på nordisk arbetsmarknad. Att bygga upp en kunskaps- och erfarenhetsbank samt att kommunicera den till berörda intressenter.

3.8. Arktiskt samarbetsprogram

Mål:	<ul style="list-style-type: none"> Nordregio skall vara förvaltningsorgan för det arktiska samarbetsprogrammet 2015 – 2017
Resultatmål:	<ol style="list-style-type: none"> Att administrationen av den tredje ansökningsrundan utförs effektivt. God förvaltning av alla led i ansökningsproceduren, inklusive marknadsföring, kommunikation, information och underlag för beslut. Exekvering och överordnad projektstyrning av godkända projekt. Bidra till utarbetandet av ett nytt arktiskt samarbetsprogram för 2018-2020.

3.9. Nordic Economic Policy Review

Mål:	<ul style="list-style-type: none"> Under förutsättning av beslut i EK-Finans skall Nordregio ansvara för publicering och marknadsföring av 2017 års upplaga av Nordic Economic Policy Review (NEPR) samt medverka till genomförandet av det seminarium som ligger till
-------------	---

grund för publikationen.

Resultatmål:

1. Publicering och launch av 2016 års upplaga.
2. Genomförande av 2017 års seminarium.
3. Att den ekonomiska administrationen av seminariet genomförs effektivt och att tidskriften får en god spridning till berörda målgrupper.

3.10. Hallå Norden

Formål:

- Hallå Nordens verksamhet syftar till att underlätta internordisk migration och att avslöja gränshinder som försvårar rörligheten inom Norden.

Mål:

- Opdatere information på norden.org/halla om svenske regler og vilkår

Resultatmål:

1. Gennemføre kvalitetssikring af indholdet for artiklerne om Sverige
2. Opdatere artiklerne om Sverige så de overholder formelle krav for links, harmonikaer, billeder og overskrifter
3. Gennemføre ny mappestruktur på Hallo Nordens netsider med de konsekvensrettelser der må tilkomme

Mål:

- Vedligeholde netværk og informere interessenter i Sverige om Hallo Nordens virksomhed med information og grænsehindringer

Resultatmål:

1. Deltage i relevante arbejdsgrupper om grænsehindringer
2. Gennemføre og deltage i arrangementer med fokus på information, kommunikation, mobilitet og grænsehindringer
3. Koordinere information om mobilitet og grænsehindringer for Hallo Norden på sociale medier

Hallo Nordens mandat præciseres i et 3-årigt mandat, som går fra 2017-2019 (Bilag: 15-01178 Hallo Norden 2016).

3.11. Nordisk statistik

Mål:

- Nordregio skall bidra till att Nordiska Ministerrådets ambitioner med utveckling och förmedling av Nordisk statistik förverkligas.

Resultatmål:

1. Bidra till att bristerna i den gränsregionala statistiken påtalas och åtgärdas.
2. Att nordmap.se utvecklas till en gemensam plattform för visualisering av nordisk statistik.

4. Tverrgående insatser og strategier

4.1. Kommunikation & Outreach

Mål:

- Att bidra till att Nordregio uppfyller sin mission som kunskapsmäklare mellan forskare och praktiker samt att bidra till en hållbar regional utveckling i Norden.

Resultatmål:

1. Produktion av 4 Nordregio News, minst 4 Policy Briefs och minst 4 Working Papers/Reports.
2. Ökad synlighet i sociala medier (primärt Twitter) samt i relevanta nordiska e-nyhetsbrev inom regional utveckling (samt NMR:s).

3. Fortsatta medieutskick vid lansering av mediala forskningsresultat med regelbunden uppföljning och med ambitionen att "Nordregio" har minst en träff varje vecka.
4. Fortsatt medansvar för European Journal of Spatial Development.
5. Implementering av ny nordisk logo och deltagande i nordiska branding-aktiviteter.
6. Genomförande/samarrangemang av minst 10 interaktiva seminarier/WS som bidrar till ökad kunskap hos deltagarna när det gäller tillgänglig data och verktyg/policies som bidrar till hållbar regional tillväxt och planering.
7. Nordregio medverkar vid minst en årlig nationell träff för regionerna i resp. nordiskt land.

4.2. Likestilling, barn og unge, og bærekraftig utvikling

Samarbeidsministrene har besluttet at likestilling, barn og ungdom, samt bærekraftig utvikling, skal integreres i all nordisk virksomhet. I planlegging og gjennomføring av alle faglige aktiviteter, skal institusjonen derfor vurdere de planlagte faglige aktivitetene opp mot de overordnede målsettingene knyttet til disse tre områdene, herunder *Strategien for barn og unge i Norden* og *Nordisk strategi for hållbar utveckling*, og iverksette tiltak der det bidrar til oppfylning av disse målsettingene. Institusjonene oppfordres til å etablere et langsiktig system for å vurdere innhold, konsekvenser og risikoer knyttet til likestilling, barn og ungdom, og bærekraftig utvikling.

4.2.1. Hållbar utveckling

Mål:

- Systematisk arbeid for å styrke et bredere hållbarhetsperspektiv i Nordregios virksomhet, såvel i program og prosjekt som internt i ledning og rutiner, for å styrke kvaliteten og relevansen i arbeidet og forskningsresultaten, samt å tydeligere bidra til hållbar regional tillväxt i Nordens regioner og sprida dessa resultat till EU och andra länder.

Resultatmål:

1. En reviderad projektmodell (planeringsverktøy/blanketter), som angir var og hur dessa perspektiv ska analyseras och inkluderas i både problembilden/syftet med projektet samt för att säkra en bättre måluppfyllelse.

4.2.1. Jämställdhet

Mål:

- Ett jämställdhetsperspektiv har integrerats i Nordregios virksomhet, såvel i program og prosjekt som internt i ledning og personalvård, for å styrke kvaliteten og relevansen i arbeidet og forskningsresultaten.

Resultatmål:

1. Genomförande av handlingsplanen för jämställdhet, inklusive användande av en ny projektmodell (planeringsverktøy), som angir var og hur dessa perspektiv ska analyseras och inkluderas i både problembilden/syftet med projektet samt för att säkra en bättre måluppfyllelse.

4.2.2. Barn og unga

Mål:

- Nordregio skall fortsatt bidra till Nordiska ministerrådets mål att skapa goda livsvilkor för barn og ungdomar och öka deras möjlighet till sysselsättning, företagande og inflytande i samhället med särskild fokus på glest befolkade og arktiska regioner

Resultatmål:

1. Bidra med kunskapsunderlag og policy-relevanta rekommendationer för glest befolkade, perifera regioner vad gäller möjligheterna att fasthålla og attrahera ungdomar till dessa regioner.

6. Tildeling

6.1. Nordisk ministerråds finansiering 2017

Basistildeling:

	Budsjettpost	Kap	Bevilling	Valuta
Innsatsområde 1		2.1		
Innsatsområde xx				
Innsatsområde xx				
Administrasjon				
Basistildeling i alt	16180bas		13.893.000	SEK

Tildeling til prosjekter og programmer:

	Bud	Bud	Bud	Kap	Bevilling	Valuta
Temagruppen for Hållbar landsbyutveckling	5143				1.200.000	DKK
Temagruppen for Innovativa og resilienta regioner	5143				1.200.000	DKK
Temagruppen for Hållbare städer och stads-utveckling	5143				1.200.000	DKK
Sekretariatsfunktion och tvärgående kommunikation	5143				900.000	DKK
Rese-ersättning för regionalt deltagande	5143				300.000	DKK
Nordregio-forum	5143				250.000	DKK
Prosjekt/Program i alt					5.050.000	DKK

Det kan etter avtale komme ytterligere oppdrag og tildelinger vedrørende innsatsen i 2017, som vil bli tildelt og beskrevet nærmere i et supplerende bevillingsbrev.

6.2. Utbetalingsplan 2017

2017	1. kvrt.	2. kvrt.	3. kvrt.	4. kvrt.	Valuta
Basis	3.473.250	3.473.250	3.473.250	3.473.250	SEK
Prosjekt/Program	1.800.000		1.800.000		DKK
Sekretariat	900.000				DKK
Rese-ersättning för regionalt deltagande	300.000				DKK
Nordregio-forum	250.000				DKK

Basisbevilling utbetales i begynnelsen av januar, april, juli og oktober.
Prosjektmidler utbetales i slutten av mars, juni, september og desember.

Utbetaling Hallo Norden

2017	Bud	Bud	Bud	Kap	Bevilling	Valuta
Hallo Norden	1030				1.000.000	DKK

Utbetaling NEPR

2017	Bud	Bud	Bud	Kap	Bevilling	Valuta
NEPR	5210				600.000	DKK

7. HR, økonomi- og administrasjonsforvaltning og kommunikasjon

Det henvises til revidert institusjonshåndbok fra høsten 2016 for detaljer på de ulike områdene omtalt i dette kapittelet.

7.1. HR

Rettsstillingsavtalen for samnordiske institusjoner og institusjonshåndboken er rammene for ansettelsesforhold i institusjonen. Institusjonen skal ha kontinuerlig oppdatert oversikt over ansattes ansettelsestid slik at rekruttering av nye medarbeidere og ledere skjer i god tid før en kontrakt løper ut.

Har institusjonen gjennomført en undersøkelse av arbeidsplassen, f.eks en arbeidsmiljøundersøkelse, skal resultater og eventuelle tiltak presenteres for NMRS. Skulle det forekomme et arbeidsmiljøproblem i institusjonen av alvorlig grad, skal NMRS holdes orientert.

Institusjonen bes om å sikre at den har etiske retningslinjer.

7.2. Økonomiforvaltning

Tildelingen som er gitt i kapittel 5, innebærer at institusjonen har fullmakt til å disponere midlene innenfor beløpsrammene på hver enkelt post og til de formålene NMR har satt. Institusjonen har ansvar for å prioritere innenfor tildelt budsjettramme, slik at mål og oppdrag for budsjettåret kan realiseres.

Institusjonens økonomiforvaltning skal være i henhold til Økonomireglementet for Nordisk ministerråd. Det forventes at institusjonene har en god regnskapsskikk og følger de nasjonale bokføringslover og regnskapsreglementer, samt de lokale regler for skatter og avgifter. Institusjonene er dessuten underlagt det internordiske revisjonsreglementet.

7.2.1. Disponering av budsjettmidlene for 2017

Institusjonen skal utarbeide en intern disponeringsplan/budsjett med grunnlag i dette bevillingsbrevet, for midlene som er stilt til disposisjon for institusjonen over Nordisk ministerråds budsjett for 2017. Disponeringsplanen sendes til NMRS for orientering senest 3 uker før styringsmøte nummer 1.

NMRS legger til grunn at de midler som stilles til disposisjon for institusjonen i 2017, er med på å danne grunnlag for institusjonens virksomhet. De midler som stilles til disposisjon skal utnyttes effektivt og målrettet. Institusjonen gis fullmakt til å omfordele midler innenfor basistildelingen, så lenge midlene brukes i tråd med formål angitt i Nordisk ministerråds budsjett for 2017.

Uavhengig av tidspunktene for økonomirapporteringene, se kapittel 7.4, skal institusjonen informere NMRS om vesentlige avvik i forhold til vedtatte planer eller bevillingsbrev straks institusjonen får kjennskap til slike avvik. Institusjonen må samtidig fremme forslag om mulige korrigerende tiltak.

Institusjonen har fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av varer og tjenester utover budsjettåret. Det forutsettes imidlertid at institusjonen er varsom med å inngå langsiktige avtaler som vil komme i konflikt med 3-årsprinsippet. Institusjonen skal også passe på at reglement for anbud og nordiske ansettelses overholdes. Leasing skal i størst mulig grad unngås.

Institusjonen må sikre at 3-årsprinsippet overholdes i sitt arbeid med prosjekter og programmer og at tildeling til prosjekter og programmer utover basisbevillingen, øremerkes disse aktivitetene i tråd med føringene gitt i Nordisk ministerråds budsjett. Omdisponering av midler øremerket til prosjekter og programmer er ikke tillatt.

Institusjonen skal sikre at den har basismidler tilsvarende 3 måneders drift, det vil si husleie, strøm o.l., samt utbetaling av lønninger. Utover dette oppfordres institusjonen til å sikre at midlene brukes innenfor budsjettåret til angitt formål slik at det ikke bygges opp en stor beholdning av egenkapital.

7.2.2. Internkontroll

Institusjonen skal ha et system for internkontroll knyttet til institusjonens drift, administrasjon og gjennomføring av sitt faglige mandat, mål og årlige oppdrag gitt i bevillingsbrevet.

7.2.3. Risikovurdering

Institusjonens mål for 2017 er gitt i kapittel 2. Risikovurdering er en integrert del av NMRSs mål- og resultatstyring overfor institusjonen. I tillegg skal institusjonen selv kartlegge og vurdere de viktigste risikoforholdene i sitt arbeid med å nå de fastsatte målene for institusjonen, oppgitt i dette bevillingsbrevet.

NMRS og institusjonen skal ha dialog om risikovurdering gjennom 2017 knyttet til følgende hovedelementer:

- vurdering av de viktigste risikoene, sannsynligheten for avvik, konsekvensen av dette, samt avvikets vesentlighet knyttet til virksomhetens måloppnåelse
- drøfting av hvilke risikoer som kan aksepteres og hvilke som må følges opp
- valg av tiltak og kontrollaktiviteter for å redusere risiko innenfor en akseptabel ressursramme

I styringsmøter i 2017 skal institusjonen redegjøre for sine risikovurderinger og hvordan disse ligger til grunn for tiltak.

7.2.4. Godkjenning av institusjonslederens utgifter

Det forutsettes at institusjonen har god intern kontroll, jf. 6.2.1, også når det gjelder institusjonslederens personlige utgifter knyttet til reiser og representasjon. Det forutsettes at de store institusjonene finner en løsning med godkjenning av bilag i ledergruppen. Dersom institusjonslederen er den eneste lederen i institusjonen, kontrolleres de personlige utgifter i ettertid av den ansvarlige avdelingsleder i NMRS. Institusjonen kan sende disse etterskuddsvis per måned til NMRS. For NordForsk vil det være styreleder som godkjenner institusjonslederens utgifter.

7.2.5. Representasjon

Det er institusjonens ansvar å sikre at institusjonen har en representasjonspolitikk med satser som er på nivå med sedvanen i vertslandet.

7.2.6. Retningslinjer for støtteutbetalinger

Dette gjelder for Nordisk Energiforskning, Nordisk Innovasjon, NOREY og KKN (Kultur- og kunstprogrammet og Nordisk-baltisk mobilitetsprogram for kultur). Institusjonenes utbetaling av støtte til foretak skal være i tråd med de retningslinjer som er gitt i supplerende bevillingsbrev nr. 1-2015 (KKN), 1-2015 (NEF), 1-2015 (NI) og 2-2015 (NOREY). Retningslinjene svarer til EU/EØSs regler om de minimis.

7.3. Kommunikasjon

Det er viktig at institusjonen og NMRS blir nærmere enige om rammene for samarbeidet på kommunikasjonsområdet i 2017, slik at synergien og synligheten av det nordiske samarbeidet styrkes. I sitt kommunikasjonsarbeid, skal institusjonen forholde seg til Nordisk Ministerråds kommunikasjonsstrategi, som gjelder som overordnet strategi på området. Institusjonen skal dessuten følge kravene knyttet til Nordisk Ministerråds designmanual og open access policy, herunder kravet om at institusjonen skal publisere alle sine publikasjoner i NordPub.

8. Rapportering

Det henvises til revidert institusjonshåndbok fra høsten 2016 for detaljer og krav på de ulike rapportene omtalt i dette kapittelet.

8.1. Årsrapporten

I henhold til § 19 i Økonomireglementet skal institusjonen utarbeide en årsrapport til Generalsekretæren og offisielle revisjonsmyndigheter i vertslandet. Årsrapporten blir tatt opp på styringsmøte nummer 1 våren 2017. Årsrapporten skal være sendt elektronisk til sekretariatet innen 15. februar 2017 på e-post: rapportering@norden.org, samt til revisionsmyndighetene (se mer om dette lenger ned). Institusjonen bes om å sende rapporten til NMRS samlet i en e-post. Årsrapporten skal underskrives av institusjonsleder. For NordForsk skal årsrapporten signeres av styreleder.

Årsrapporten skal holdes så kortfattet som mulig og følge den struktur og de krav som er satt opp i revidert institusjonshåndbok fra høsten 2016. Institusjonen skal levere et formelt årsregnskap, se kapittel 7.2.2.

Andre krav til årsrapporten

I årsrapporten skal institusjonen også redegjøre for sin kommunikasjonsstrategi og for gjennomføringen av kommunikasjonsoppgaver overfor ulike målgrupper, herunder samarbeid med NMRS og det nordiske kommunikasjonsnettverket.

Institusjonen skal dessuten rapportere om hvordan den har integrert likestilling, barn og ungdom, samt bærekraftig utvikling, i planlegging av og gjennomføring av sine faglige aktiviteter.

Nordisk Innovation, Nordisk Energiforskning og NordForsk skal dessuten rapportere på fremdrift og resultater i årsrapporten for 2017 knyttet til økt administrativt samarbeid mellom de tre institusjonene og utarbeidelse og oppfølging av en langsiktig plan for dette.

8.2. Økonomirapporter og varsling om eventuelle avvik

8.2.1. Halvårsrapport

Halvårsrapporten skal være status per 30. juni 2017 og skal følge de krav som er satt opp i revidert institusjonshåndbok fra høsten 2016. Rapporten skal inneholde rapportering om:

- mål som eventuelt ikke er innfridd etter planene for første halvår
- årsaker til at mål eventuelt ikke er nådd etter planene for første halvår
- tiltak som er satt i verk eller vil bli satt i verk for å bedre måloppnåelsen
- risikoen for at målene ikke blir nådd på årsbasis

Rapporten skal forklare avvik og gi informasjon om korrigerende tiltak. Rapporten skal også vise prognose for forbruk pr. 31. desember. Rapporten vil være grunnlag for styringsmøte nummer 2.

8.2.2. Årsregnskapet

Årsregnskapet er for perioden 1. januar-31. desember 2017 og skal følge de krav som er satt opp i revidert institusjonshåndbok fra høsten 2016, herunder:

- Drifts- og balanseregnskap
- Noter, obligatoriske og øvrige, som forklarer regnskapet, se vedlegg
- Redegjørelse om regnskapspraksis

Det må fremgå tydelig hva som er merforbruk og mindreforbruk på hver enkelt post og hva som er årsakene til eventuelle avvik. Ved mindreforbruk må det fremgå tydelig av regnskapsrapporten hva som er reelle mindrebehov og hva som er faseforskyvninger.

Årsregnskapet skal omfatte all virksomhet ved institusjonen uavhengig av finansiering.

Riksrevisjonen

I følge det internordiske revisjonsreglementet har institusjonen krav på å få en avsluttende revisjon fra respektiv nasjonal revisjonsmyndighet på sin årsrapport innen 15. mai. Institusjonen bes om å hurtigst mulig videresende den avsluttende revisjonen til NMRS.

Dersom institusjonen skulle få bemerkninger fra Riksrevisjonen, forutsettes det at institusjonen utarbeider en handlingsplan for oppfølging og har dialog med NMRS om dette i styringsmøtene. Hvis Riksrevisjonen i forbindelse med revisjonen av årsregnskapet

for 2016 ga bemerkninger som krevde oppfølging fra institusjonen, skal det gis en status for denne oppfølgingen i årsrapporten for 2017.

8.2.3. Særrapporter

Liten tekst her dersom noen av prosjekter eller områder krever egne rapporter utover årsrapporten.

8.3. Rapporteringsfrister 2017

Rapport	Frist
Halvårsrapport 2017	20. august 2017
Årsrapport 2017	15. februar 2018
Evt. særrapport (slettes hvis ikke særrapport)	

9. Styring, kommunikasjon og samarbeid

Det skal holdes tre* eierstyringsmøter i 2017 mellom NMRS og institusjonen, representert ved institusjonsledelsen. For NordForsk holdes det tre* dialogmøter mellom NMRS og institusjonen, representert ved institusjonsledelsen og styreleder.

	Saksliste	Dokumenter
Møte 1 (dato)	<ul style="list-style-type: none"> - Årsrapport 2016: Vurdering av måloppnåelse og ressursbruk. -Bevillingsbrev for 2017: Spørsmål, avklaringer, gjensidige forventninger. Institusjonen skal redegjøre for hvordan risikobildet er i henhold til målrealisering. -Disponeringsplanen for inneværende år, med status for større prosjekter, programmer og andre oppdrag. -Budsjettsaker – budsjettet for 2018, innspill til større saker og avklaring av videre samarbeid om budsjettet. 	<ul style="list-style-type: none"> - Årsrapport/regnskap fra institusjonen 2016. - Disponeringsplan fra institusjonen 2017. - Kort risikovurdering av mål og bevillingsbrev for 2017.
Møte 2* (tentativt) (xx)	<ul style="list-style-type: none"> -Status målrealisering og økonomi (med fokus på avvik) -Budsjetten 2018 -Mål og bevillingsbrev for 2018, drøfting av risikoer -Eventuelt oppfølging av merknader fra riksrevisjonen 	<ul style="list-style-type: none"> - Halvårsrapport fra institusjonen pr. 30. juni. - GS's budsjettforslag for 2018.
Møte 3 (xx)	<ul style="list-style-type: none"> -Status målrealisering og økonomi (med fokus på avvik) -Budsjetten 2018 -Mål og bevillingsbrev for 2018, endelig utkast -Eventuelt oppfølging av merknader fra riksrevisjonen 	<ul style="list-style-type: none"> - Utkast til bevillingsbrev 2018.

* Sekretariatet ska i starten av 2017 vurdere om behovet av styringsdialog kan tilgodeses på endast två möten årligen. Om det så beslutas redan för 2017 så kommer information i ett supplerande beviljningsbrev under våren.

